

KLAIPĖDOS VALSTYBINĖS KOLEGIJOS STIPRINIMO PLANAS

Klaipėda
2023 04 27

PLANO SANTRAUKA

Klaipėdos valstybinės kolegijos (toliau tekste KVK arba Kolegija) stiprinimo planas rengiamas siekiant užtikrinti darnią šalies ir Vakarų Lietuvos regiono plėtrą. Planuojant pokyčius atsižvelgiama į Lietuvos Respublikos 2023 m. sausio 18 d. Vyriausybės nutarimą Nr. 46 dėl 2023-2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo ir Klaipėdos valstybinės kolegijos 2023-2025 metų strateginį veiklos planą, patvirtintą Klaipėdos valstybinės kolegijos Tarybos 2023 m. kovo 28 d. posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolo Nr. V19-02).

1. Siūlomas sprendimas

Klaipėdos valstybinė kolegija teikia sprendimo pasiūlymą, vadovaujantis 2023 m. vasario 24 d. Klaipėdos valstybinės kolegijos tarybos sprendimu, kuriame nurodoma, kad Klaipėdos valstybinės kolegijos stiprinimas yra galimas tik dviem būdais:

- parengiant stiprinimo planą, atliepiantį Vyriausybės nutarime „Dėl 2023-2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“ nurodytus valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo principus ir valstybinių kolegijų veiklos siekinius 2029 metams ir (arba)
- dalyvaujant reorganizavimo procese ir prijungiant suinteresuotas Kolegijas (ą), jas (ją) inkorporuojant į Klaipėdos valstybinės kolegijos sudėtį.

Šis Klaipėdos valstybinės kolegijos tarybos sprendimas priimtas įvertinus aplinkybes, kad Klaipėdos valstybinės kolegijos institucinio vertinimo rezultatai yra vieni geriausių Lietuvos kolegijų sektoriuje, Klaipėdos valstybinė kolegija išlaiko aukštojo mokslo rinkos lyderio pozicijas Vakarų Lietuvos regione (45,36 proc. Kolegijos rinkos dalis, lyginant įstojusių studentų skaičių į pirmosios pakopos studijas Vakarų Lietuvos regiono aukštosiose mokyklose¹) ir kitas aplinkybes.

LR Vyriausybei paskelbus nutarimą „Dėl 2023-2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“, ŠMSM pavedimu, vyko konsultacijos su Lietuvos aukštosios jūreivystės mokyklos ir Šiaulių valstybinės kolegijos Vadovais dėl dalyvavimo reorganizavimo procese galimybių, kurių metu bendrų sutarimų nebuvo pasiektas.

Klaipėdos valstybinės kolegijos vadovybė nusprendė rengti kolegijos stiprinimo planą nedalyvaujant reorganizavimo procese.

KVK Vadovybė neatmeta galimybės prisijungti Lietuvos aukštąją jūreivystės mokyklą ir /arba kitą aukštąją mokyklą.

2. Pagrindimas

2.1. Kolegijos absolventų struktūros atitiktis prognozuojamam regiono, ekonomikos sektorių kvalifikacijų poreikiui.

Siekiant prisidėti prie šalies ir Vakarų Lietuvos regiono konkurencingumo ir produktyvumo didinimo, kuriant aukštą pridėtinę vertę ir atliepiant aukštos kvalifikacijos specialistų darbo rinkos poreikius, Kolegijoje vykdomos tarptautiniu lygiu pripažintos, kokybiškos, mokslo taikomosios veiklos rezultatais grįstos studijos. Kolegijoje vykdomos septynerių studijų kryptių grupių (Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Technologijų mokslai, Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai,

¹ Šaltinis: <https://lamabpo.lt/wp-content/uploads/2022/09/2022-m.-bendrojo-priemimo-rezultatu-apzvalga.pdf>

Verslo ir viešojo vadyba), 21 studijų krypties, 23 pirmos pakopos studijų programos, kuriose studijuoja 2500 studentų. Vykdomos studijų programos orientuotos į Vakarų Lietuvos regiono darbo rinkos poreikius ir atitinka veikiančių ūkio subjektų veiklos struktūrą, prioritetą skiriant inžinerinei pramonei, informacinėms ir komunikacinėms technologijoms, sveikatos priežiūrai, švietimui. Kolegijos kvalifikacijų pasiūlos atitiktį regiono darbo rinkos poreikiams įrodo tai, kad 2022 m. 85 proc. studentų sudaro įstojusieji iš Vakarų Lietuvos regiono ir 70 proc. Kolegijos absolventų lieka dirbti ir gyventi regione. Svarbu pažymėti ir tai, kad Kolegijos absolventų, įsidarbinusių 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis 2022 m. siekė 82 proc.

Technologinė pažanga ir siekis kurti aukštą pridėtinę vertę didinant našumą, paspartina automatizavimo, dirbtinio intelekto naudojimą ir keičia darbo rinkose paklausį įgūdžių sudėtį bei didina mokymosi visą gyvenimą poreikį. Kolegija vykdo suaugusių švietimo ir mokymo veiklą, taip pat prisideda prie regiono aprūpinimo aukštos kvalifikacijos specialistais bei jų perkvalifikavimo. Šiuo metu vykdomos 37 skirtingos suaugusiųjų mokymo ir švietimo programos.

Kolegija yra parengusi, sistemingai atnaujinama studijų bei suaugusių mokymo ir švietimo programų portfolio, atliepdama Vakarų Lietuvos regiono prognozuojamą kvalifikacijų poreikį. Įvertinus politinių, ekonominių, demografinių veiksnių įtaką, Kolegija 2029 m. planuoja išlaikyti stabilų studijų kryptų grupių skaičių su 2200 studijuojančiųjų pirmosios pakopos studijų programose (2000 profesinio bakalauro ir 200 trumpųjų studijų studentų). KVK 2029 m. vykdys septynių studijų kryptų grupių (Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Žemės ūkio mokslai, Sveikatos mokslai, Socialiniai mokslai, Ugdymo mokslai, Verslo ir viešojo vadyba), pirmosios pakopos ir penkių studijų kryptų grupių (Inžinerijos mokslai, Informatikos mokslai, Sveikatos mokslai, Ugdymo mokslai, Verslo ir viešojo vadyba) trumpųjų studijų programas. Kolegija taip pat išlaikys vykdomų suaugusiųjų mokymo ir švietimo programų bei klausytojų skaičių.

Kolegija užtikrins planuojamą studentų skaičių ne tik vykdydama atnaujinamas ir rengiamas naujas pirmos pakopos ir trumpąsias studijų programas, bet ir didindama tarptautiškumą, studijų prieinamumą, studentų išlikimą studijose, integruodama į savo veiklą socialinę dimensiją. Planuojama, kad 2029 m. Kolegijos absolventų, įsidarbinusių eiti atitinkamos kvalifikacijos reikalingas pareigas per 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis nuo visų dirbančių ir netęsiančių mokslų absolventų sieks nemažiau kaip 76 procentus.

2.2. Kolegijos akademinio personalo pajėgumų pakankamumas.

Kolegijoje vykdomos pirmosios pakopos koleginės studijos grindžiamos profesine praktika ir ne žemesnio kaip patenkinamo lygio Tvarios aplinkos (įvairių inžinerijos ir informatikos mokslų kryptų), Sveikatos technologijų (įvairių medicinos ir sveikatos bei chemijos ar chemijos inžinerijos mokslo kryptų), Įtraukios ir kūrybingos visuomenės (vadybos, ekonomikos ir edukologijos mokslo kryptų) taikomaisiais moksliniais tyrimais ir eksperimentine plėtra. Vykdoma MTEP yra aktuali regionui, pakankamos apimties, užtikrinamas tinkamas santykis su verslu, sprendimų priėmėjais ir visuomene.

Kolegijoje sutelkti pakankami tyrėjų, dėstytojų bei infrastruktūros ištekliai studijų ir taikomajai mokslo veiklai vykdyti. Kolegija yra pajėgi ir ateityje telkti tyrėjų grupes, galinčias veiksmingai spręsti socialiniams partneriams svarbias problemas, gauti daugiau MTEP užsakymų ir prisidėti prie inovatyvaus ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančio regiono stiprinimo. Numatoma, kad visu etatu Kolegijoje dirbs ne mažiau 50 proc. dėstytojų (šiuo metu 32 proc.). Dėstytojui vidutiniškai teks 0,82 etato dalies (šiuo metu – 0,77 etato). Daktaro laipsnį turinčių dėstytojų užimtų etatų skaičius tolygiai didės ir sieks ne mažiau 35 etatų (šiuo metu – 32,96 etato), dėstytojų su mokslo daktaro laipsniais užimtų etatų dalis tarp visų dėstytojų etatų sieks 25 proc. (šiuo metu – 22,87 etato) ir ne mažiau 15 proc. (šiuo metu – 13,10 etato) jų dirbs daugiau nei 0,5 etato dalimi. Numatomas dar glaudesnis bendradarbiavimas

su kitomis aukštosiomis mokyklomis, profesinio rengimo sektoriumi ir verslo subjektais, didinant mokslo ir studijų vertės grandinės efektyvumą.

Dėstytojų ir kitų tyrėjų potencialas, taikomųjų MTEP strategija, taikomosios mokslo veiklos organizavimas ir infrastruktūra per artimiausius penkerius metus sudaro prielaidas pasiekti gerus veiklos rezultatus.

2.3. Kolegijos veiklos efektyvumo užtikrinimas. Esamas KVK bendradarbiavimas su aukštojo mokslo, profesinio mokymo, viešojo sektoriaus bei verslo subjektais regione užtikrina studijoms ir taikomojo mokslo veiklai vykdyti reikalingų išteklių dermę. Kolegija yra identifikavusi regionui ir visai šaliai aktualias bendradarbiavimo sritis (akademinės veiklos, verslo santykių ir projektų įgyvendinimo bei socialinės veiklos) ir poveikio priemonės, atlieka šių priemonių stebėseną, vertina jų įgyvendinimo veiksmingumą. Partnerių tinklas Lietuvoje ir už jos ribų apima 450 organizacijų iš kurių 119 yra laikomos strateginiais partneriais. Kolegija, palaikydama glaudų ryšį su įvairiomis organizacijomis, ne tik užtikrina kokybišką ir efektyvų aukštos kvalifikacijos specialistų rengimą, bet kartu vykdo taikomuosius mokslinius tyrimus (25 tyrimai kasmet), sprendžia verslui, visuomenei svarbias problemas (80 konsultacijų kasmet), teikia perkvalifikavimo, kvalifikacijos tobulinimo veiklas (37 skirtingos mokymo programos), puoselėja socialinį ir kultūrinį klimatą.

Siekdama efektyvesnio technologijų, inžinerijos ir informatikos specialistų rengimo, Kolegija yra pasirašiusi konsorciumo sutarties ketinimo protokolą su Kauno kolegija, Kauno technikos kolegija, Panevėžio kolegija, Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija bei Kauno technologijos universitetu. Kolegija taip pat yra pasirašiusi ketinimų protokolą dėl bendradarbiavimo, siekiant įgyvendinti Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategiją, su Klaipėdos miesto savivaldybe, Klaipėdos universitetu, LCC tarptautiniu universitetu, Lietuvos aukštąja jūrėivystės mokykla, Lietuvos verslo kolegija.

Kolegija ir toliau planuoja plėtoti aktualias strateginių partnerysčių sritis, tapti Lietuvos jūrinio klasterio nare, dalyvauti Europos universitetų tinklų plėtros iniciatyvoje ir taip prisidėti prie regiono atsinaujinančios energetikos vystymo, sveikatos priežiūros ir švietimo sistemos palaikymo bei jūrinių inovacijų ekosistemos auginimo šalyje įgyvendinimo, studijų ir mokslo tarptautiškumo didinimo.

2.4. Infrastruktūros vystymas. Kolegija sistemingai optimizuoja infrastruktūrą, siekdama kuo racionaliau panaudoti turimus išteklius ir sumažinti infrastruktūros išlaikymo kaštus. Nekilnojamojo turto (NT) plotas, laikinai nenaudojamas studijų veiklai – nuomojamas, o nekilnojamojo turtas, nereikalingas Kolegijos funkcijoms įgyvendinti – grąžintas valstybei: per pastaruosius 10 metų Kolegija grąžino 18 pastatų, taip optimizuodama Kolegijos valdomo NT plotą beveik 28 proc. Apie 60 proc. naudojamų pastatų nesiekia C energinės klasės, todėl didelis dėmesys skiriamas energiją tausojančių priemonių diegimui – modernizuojami šilumos, apšvietimo tinklai, diegiamos kitos sąnaudas mažinančios priemonės. Šiais metais numatoma pradėti greta Technologijų fakulteto esančio studentų bendrabučio modernizacijos darbus.

Kolegija ir toliau sieks mažinti infrastruktūros išlaikymo sąnaudas, koncentruodama Kolegijos veiklą vienu adresu Bijūnų g. 10, Klaipėda. Šiuo adresu yra įsikūręs Kolegijos Technologijų fakultetas, kuriame tikslingai vykdomas studijų aplinkos modernizavimas ir plėtra, o 2021 m. sėkmingai įgyvendinus „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“ projektą, dalį veiklų pradėjo vykdyti Sveikatos mokslų fakultetas. Likusių Kolegijos padalinių perkėlimui esamo pastato plotas yra nepakankamas, todėl svarstoma galimybė praplėsti esamą plotą nauju priestatu, laisvame, panaudos pagrindais valdomo, žemės sklypo plote. Naujo priestato statybai Kolegijai nepakanka nuosavų lėšų, tačiau priestatas leistų atsisakyti 44 proc. prastos būklės ir mažo energinio efektyvumo pastatų (žemesnių nei C klasės), kurie galėtų būti reinvestuoti į Kolegijos infrastruktūrą ar racionaliau panaudoti Valstybės reikmėms.

3. Siūlomo sprendimo įgyvendinimo priemonės

	Priemonės	Planuojamas rezultatas	Įgyvendinimo terminai
1.	Regiono aprūpinimas aukštos kvalifikacijos specialistais, turinčiais reikiamas kompetencijas ir kvalifikaciją, atitinkančią regiono ekonominę specializaciją	Atnaujintas studijų programų portfolio	Iki 2026 m.
		4 proc. užsienio studentų, studijuojančių nuolatinėse studijose	2029 m.
		90 proc. maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis	2029 m.
		2200 studentų studijuojančių pirmos pakopos ir trumpųjų studijų programose	2029 m.
		Ne didesnė nei 13 proc. studentų, nutraukusių studijų sutartis, dalis	2029 m.
		Visu etatu dirba ne mažiau 50 proc. dėstytojų	2029 m.
		Ne mažiau 15 proc. dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, dirba bent 0,5 etato dalimi	2029 m.
2.	Suaugusių tęstinio mokymo ir švietimo bei konsultavimo paslaugų portfelio parengimas, atnaujinimas ir realizavimas, atsižvelgiant į regiono poreikius	Suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programų skaičius (vnt.) – ne mažesnis nei 37	2029 m.
		Baigusiujų suaugusiųjų tęstinio mokymo ir švietimo programas klausytojų skaičius (vnt.) – ne mažesnis nei 1700	2029 m.
3.	Taikomosios mokslo veiklos skatinimas, komercinių apimčių didinimas, rezultatų komunikacija ir perteikimas suinteresuotoms šalims	Dėstytojų su mokslo daktaro laipsniu užimtų etatų dalis tarp visų dėstytojų etatų – 25 proc.	2029 m.
		Dėstytojo etatui vidutiniškai per metus tenkančios MTEP užsakymų lėšos – 300 Eur.	2029 m.
		Straipsnių skaičiaus dalis tarptautiniuose žurnaluose – 30 proc.	2029 m.
4.	Infrastruktūros modernizavimas ir optimizavimas	Naujas arba modernizuotas (C arba aukštesnės energinės klasės pastatai) NT plotas – 75 proc.	2029 m.
		Sumažintos NT komunalinių paslaugų sąnaudos – 25 proc.	2029 m.
5.	Nacionalinių ir tarptautinių programų ir projektų įgyvendinimas, plečiant partnerysčių tinklą Lietuvoje ir užsienyje.	Vykdomų projektų skaičius – 20 (vnt.)	Kas metai
		Gautos lėšos iš vykdomų projektų 200 (tūkst. Eur)	Kas metai
6.	Finansinio efektyvumo užtikrinimas	Pajamų ir sąnaudų santykis 101 proc.	Kas metai
		Veiklos sąnaudos 1 absolventui, įsidarbinusiam 1-3 profesijų grupėse per 12 mėn. po studijų baigimo – 18728.44 Eur	2029 m.
		Pajamos 1 VNF studentui/ VB asignavimai 1 VF studentui – 0.67	2029 m.
7.	Prekės ženklo žinomumo didinimas ir reputacijos auginimas Lietuvoje ir užsienyje	Rinkodaros ir komunikacijos strategijos 2025-2027 m. Lietuvos ir studentų iš užsienio pritraukimui parengimas ir įgyvendinimas.	2027 m.

4. Finansinis pagrindimas

Kolegijos biudžetą sudaro: valstybės biudžeto lėšos, Europos Sąjungos struktūrinių ir kitų fondų tikslinės lėšos, kurios gaunamos vykdant projektinę veiklą, nuosavos lėšos – Kolegijos uždirbtos lėšos iš vykdomos pagrindinės ir nepagrindinės veiklos (mokamų studijų, taikomosios mokslo veiklos, patalpų nuomos ir kt.), gauta parama. Nuo 2020 m. pajamos kasmet vidutiniškai auga apie 31 proc. Didžiąją dalį (apie 54 proc.) pajamų – apie 5 mln. Eur – sudaro valstybės asignavimai, kurie kiekvienais metais kinta priklausomai nuo studentų skaičiaus studijuojančių valstybės finansuojamose vietose. Apie 3 mln. Eur pajamų sudaro pajamos už suteiktas paslaugas gautos iš fizinių ir juridinių asmenų, jos kasmet auga apie 17 proc. Kolegija sėkmingai pritraukia ir įgyvendina projektus iš ES struktūrinių fondų, finansavimas iš ES nuo 2020 m. išaugo 53 proc. (didžiausią įtaką ES finansavimo didėjimui turėjo įgyvendintas infrastruktūrinis projektas „Technologijos ir biomedicinos mokslų infrastruktūros modernizavimas, tenkinant Vakarų Lietuvos regiono poreikius“ Nr. 09.1.1-CPVA-V-720-04-0001, kurio vertė 2,4 mln.).

Užtikrinant Klaipėdos valstybinės kolegijos veiklos efektyvumą, Kolegija tikisi infrastruktūros modernizavimui ir optimizavimui bei kitų veiklų finansavimui ŠMSM skirto papildomo finansavimo:

- Studijų programų portfolio atnaujinimui ir įgyvendinimui iki 2026 m. – 1 mln. Eur;
- Akademinio personalo mokslinio pajėgumo didinimui – 414 tūkst. Eur iki 2029 m.;
- Kolegijos prekės ženklo stiprinimui ir reputacijos auginimui Lietuvoje bei užsienyje iki 2027 metų priemonių įgyvendinimui – 300 tūkst. Eur;
- Infrastruktūros modernizavimui ir optimizavimui iki 2029 m. – 5 mln. Eur.

Kolegija ir pati planuoja dalį papildomų lėšų, reikalingų priemonių įgyvendinimui, sutelkti iš nereikalingų Kolegijos funkcijoms įgyvendinti pastatų pardavimo (preliminariai 5 mln. Eur) ir dalyvavimo 2021-2027 m. Europos Sąjungos investicijų programoje (nemažiau 2 mln. Eur) bei pasitelkiant Kolegijos nuosavas lėšas.

Parašas (-ai) (pasirašo siūlymą teikiančios (-ių) institucijos (-ų) vadovas (-ai)) ar jo įgaliotas asmuo.
